**20XX年度个人述职报告**

 老老实实做人 踏踏实实做事

尊敬的各位领导、各位老师，大家好!

　　花谢花开，冬去春来。不知不觉间，在XX中学这片热土上，我已辛勤耕耘了16个年头。这些年我在艰辛与执著中一路走来。今年组织上任命我担任副校长一职，这是组织上对我的信任，也是全体教师的信任，我肩负重任同时享受着默默奉献的那份美好滋味!由于担任副校长工作一职时间不长，现就我的工作简要述职如下：

　 一、修身立德，率先垂范

　　我对自己的度量标准是高起点、严要求，力求做到最好，做教师的表率。

　　1、重视学习，不断提高自身修养。我把工作当作学习之源，对于工作中出现的一些问题，我会反思，也会虚心地向其他班子成员或老师请教，汲取宝贵的意见，对不同的意见，我常常换位思考，多站在师生一边、从学校大局来思考问题，寻求最好的解决办法。

2、以身作则，做老师的表率。对于学校的各种制度，我以身作则，带头遵守，自觉接受群众的监督，始终把学校工作放在第一位。我始终把自己当着一名普通老师。当老师需要帮助时，我也能主动援手，将主动帮助别人做事作为我的一种乐趣，做老师的知心朋友。

**二、尽职做好“两个到位”**

　　一是参谋到位。在一些事关全局的重大问题上，我总是从实际情况出发为校长的决策提出建议，特别是对自己分管的工作提出建议，供校长决策中参考。

二是落实到位。在自己分管的工作当中当好主角。在坚持原则的前提下，只要是职权范围内的工作，就要不推诿、果断决策，敢于实施，大胆工作，积极地、创造性地落实.决策。

 **三、主要工作及开展情况**

在学校工作分工中我主要安全工作和校园文化建设两个方面

安全工作，事关全校师生生命财产安全，事关千家万户人民群众的幸福保障，牵系整个平安和谐社会构建。为此，作为分管安全工作的副校长，我深知自身工作责任的重大。 因此，我校的安全工作以政教处、年级组、班主任为主阵地，辐射到教导处、总务处等，动员了全体班主任和各师生，从而构建了安全工作的系统网络体系。增强了安全工作师生全员参与的意识;牢固树立了安全工作人人有责的思想。

1、及时传达上级安全会议、文件精神

我们做到及时传达上级安全文件、安全会议精神，工作及时布署。一般情况下，我都是周一例会时间安排学习文件，布置相关的安全工作。特殊情况下，利用手机和短信平台安排布置相关工作。

2、建立健全制度，完善安全工作档案

根据《安全条例》要求，结合实际情况，制定完善安全工作规章制度。包括：安全教育、宣传制度，安全保卫和安全检查制度，突发事故以及其他安全事故的报告与应急处理制度，教育教学设施和生活设施安全管理制度，危险建筑物。

3、广泛开展安全教育

在开学时，集中开展一次全校安全教育，对学生进行等安全知识教育，并要求班主任每周利用周会或班会时间开展安全教育并做好记录，同时要求班主任每月至少开好一次安全主题班会。和班主任、家长、学生签订四位一体的安全责任书。

4、加强对学生进行食品卫生安全与传染病的预防教育，

成立了“食品卫生安全与传染病防治工作”领导小组，积极与卫生防疫部门进行工作联系，争取卫生防疫部门的关心支持和工作指导，对学生进行各种传染病的宣传和预防，积极协助卫生防疫部门做好地方病的宣传预防和学生疫苗接种的宣传和具体实施工作。

5、加强禁毒防邪教、森林防火宣传教育，要求各班主任做好禁毒防邪教宣传教育和森林防火宣传教育，努力创建零犯罪校园，做好示范窗口。

6、经常对学生进行防食物中毒、消防防火、防溺水、防触电、防雷击、防交通事故、防地震灾害、防挤压踩踏、交通安全等安全教育工作，有效预防和减少了各项安全事故的发生，进一步使的教育教学秩序正常化。

7、每月进行一次校园安全大检查，收缴学生的各种管制刀具和不健康的书刊杂志，协助公安部门做好“校园周边治安环境检查整治”行动。

8、每月坚持开展一次全校安全隐患排查与整改，加强对保卫科、门卫人员的工作检查、监督和指导，积极深入到门卫和夜间值班人员的具体工作之中，以进一步落实和完善各项安全管理工作。

校园文化建设方面首先抓班级的文化建设：

1. 班级责任人建设，使班级的每个同学都有事干，都有一份我为校园作贡献的责任，大大激发了我校学生的责任感，校园面貌发生了很大的变化，卫生得到进一步的整治，正走向一个良性循环的跑道。

 2、其次，是整顿班级纪律，从“头”做起，男孩的长头发，女孩的首饰是重点，主要是心理养成教育，让孩子把主要的精力放在学习上。经过努力，现各班已很少有学生在仪表方面违反校纪。

3、以黑板报为阵地，加速校园文化建设，使学生的情趣得到陶冶熏陶，在文化的氛围中健康成长。

**四、不足与问题**

成绩的取得离不开校长的正确领导，离不开老师们的支持配合，虽然我觉得我的工作是尽职尽责的，自己的工作层次和业务水平有了明显的提高，岗位职责和各项指标完成的质量有明显的改善，分管工作各方面切实得到了加强。但也存在着缺点与不足，一是由于观点不同开拓意识不强，目标达成度较低;二是服务意识和服务水平有待进一步提高;三是缺乏精细化管理。针对上述的问题，我有决心在今后的工作中逐步加以解决、提高。谢谢大家!