**XX集团20XX年工作报告**

XX集团总部、各分公司及各分支机构的各位同仁，大家好！

“十五”的炮声刚过，我在这里向大家拜个晚年！预祝大家在新的一年里取得优异成绩，以报父母、以报妻儿！今天我在这里，就XX集团20XX年工作，向大家做一个简单通报，再做通报前，我首先要对翔盛刘贯华总经理及其团队和华东区蒋斌总经理及其团队进行表扬，他们在过节正式上班后，很快进入工作状态，效果显著，使今年集团的工作有了一个良好开端。

古人云：“处大事贵乎明而能断，不明因无以知事论断”，也就是说要正确认识政经大势、准确研判政经态势，做到因势而谋、应势而动、顺势而为。去年我在新年贺词中，对20XX年集团发展做了初步展望，但现在国际、国内形势发生了很大变化，因此，我们也需要进行一定的调整。

国际形势：美国新任总统特朗普，上任第一天就签署了三项法案，得罪了美国许多盟友，而对选举时大加抨击的中国却很少提及，于是乎很多所谓专家纷纷乐观起来，说什么特朗普的多数政策受到了美国和西方主流势力的强烈反对和抗议，中国的实力令特朗普向中国发起挑战必须要三思而后行，由于自废武功，特朗普手中的牌并不多，再加上中国高超的外交技巧，中美关系仿佛是“忽闻一夜春风来 千树万树梨花开”。不过，我更愿意相信这是特朗普在积蓄力量，两国之间大规模政经博弈即将到来。

国内形势：习近平主席在达沃斯世界经济论坛20XX年会上的讲话，坦承了中国的担当和承诺，包括拜登等美欧政经名流也认为美国正在把世界的领导权和对全球商业的领导权移交给了中国共产党领导人的现实，无论他们是善意还是恶意，中国必然会损失一些近期利益，中国经济乃至世界经济在未来3、4年里必然会在动荡中度过。我的看法是，有了“商人总统”特朗普和“复兴主席”习近平，世界在未来五年、十年以内的变化，肯定会远远超过我们大家的想象，会比较复杂一点。其实复杂不是坏事，关键是你怎么看，任何变化，你当作灾难的时候，你越看越不顺眼；任何变化，你当作一个机会、当作好奇、当作拥抱它的时候，会越看越有意思。

大家都知道我是个乐观主义、理想主义者，同时我也是个现实主义者，我要对公司的股东和全体员工负责，我深知对方的拳头击打在我身上时，我要做什么反应。因此，经过审慎思考，我将今年集团的工作归纳为三条：人才的引进、培养、管理；加强集团内部自我输血能力；快速布局基金分支机构，年内争取实现线上、线下的协调发展。

一、人才的引进、培养、管理

越是经济情况不好，越要加强对人才的引进、培养、管理，这是公司运营的铁律。今年，集团将重点发展通航和金融两大板块。通航板块在翔盛军品的强势带动下，今年已经有了一个良好的开端，但我们不能满足现状，我们以后要将军品生产系列化，以军带民，在未来5年内实现所在领域的垄断地位，这就需要我们在提高管理水平和生产工艺的基础上，大力引进高端人才，为他们创造可以想象的发展空间，为他们解决后顾之忧，争取在续航能力、有效负载、系统集成和智能化、隐身性能等领域，选择性的建立技术优势，形成技术壁垒，实现公司可持续、高效益发展。

金融板块的营销队伍是集团的精英人才，是久经考验的队伍，集团领导对各团队总经理、总监的能力还是充分认可的，但认可不代表我们大家就可以没有危机感，希望各营销团队负责人在今年2月底以前，制定出切实可行的管理、培训体系，建立起符合行业新形势、新变化的激励、淘汰制度，最大程度降低机会成本，实现各业务团队在业绩上新的突破。

二、加强集团内部自我造血、输血能力

近段时间，有些公司同仁总是抱怨客户把基金使用方（即项目方）未能及时兑付的全部责任都推给我们基金公司来承担，使公司不得不承担巨大的资金压力和道德风险，这种情况如果持续下去，做大做强公司简直就是一句空话。我认为，有这种想法的员工还是不错的，至少他们关心公司发展，不过这种想法未免有些狭隘，试想一下，如果你的家人或朋友投资了不能兑付的基金，你还会有这种想法吗？所以说，既然在中国做基金，就不要谈所谓欧美正统，要考虑中国国情，要考虑国内客户投资的零风险意识，那么如何能做到呢？如果我们总是沿用以前的老思路，为别人募集基金，相信路会越走越难。尽管我们在项目采集上采用了风险较小的PCC模式，但在诚信制度缺失、社会整体浮躁的今天，也难免不会陷入其中。既然别人我们很难控制，那么，我们就做好自己的事，提高自己的抗风险能力。如何提高呢，我想就是落实我们一再强调的“实业+金融”的经营模式，即金融助推实业，实业反哺金融，加强集团内部自我造血、输血能力，让我们的实业真正具备强大的反哺能力。

今年上半年，集团将重点推动集团控股公司翔盛航空和正通仁和物流园两个实体项目的建设、生产、经营。按照最保守估计，今年翔盛航空科技公司由于军品项目的全面定型生产，会为集团带来5000万元以上的纯利润，最近3年内年利润增速也不会低于40%。有了如此强大的反哺能力，你们还会担心自己客户的投资不能及时兑付？！还担心公司不能做大做强，自己的才能没有发挥空间？！

三、快速布局基金分支机构，年内争取实现线上、线下的协调发展

今年上半年，集团将陆续封闭《翔盛航空产业基金》、《正通仁和物流产业基金》，下半年精选2到3只朝阳产业基金，总发行量将超过4亿元。另外，随着经济的持续动荡，将会有越来越多“错杀”的好项目需要募集基金，因此，我们要抓住本次发展机遇，快速布局分支机构，提高市场占有率，争取在年内新增20—25家分支机构，到年底前实现线上线下的良性互动。

望各单位领导，尽快落实报告精神，为今年工作取得开门红而努力！！！

集团董事局主席王XX 20XX年XX月XX日